

FRONTESPIZIO DELIBERAZIONE

AOO: ASL_BO

REGISTRO: Deliberazione

NUMERO: 0000437

DATA: 23/09/2026 16:12

OGGETTO: PROVVEDIMENTI IN MERITO AL REGOLAMENTO DI ORGANIZZAZIONE AZIENDALE – REVISIONE DELL'ASSETTO ORGANIZZATIVO DELLE STRUTTURE DELL'AZIENDA USL DI BOLOGNA AFFERENTI AL DIPARTIMENTO FARMACEUTICO INTERAZIENDALE

SOTTOSCRITTO DIGITALMENTE DA:

Il presente provvedimento è stato firmato digitalmente da Petrini Anna Maria in qualità di Direttore Generale

Con il parere favorevole di Meschi Michele - Direttore Sanitario

Con il parere favorevole di Carlini Stefano - Direttore Amministrativo

Su proposta di Aldo Bonadies - UO Sviluppo Organizzativo e Gestione Operativa (SC) che esprime parere favorevole in ordine ai contenuti sostanziali, formali e di legittimità del presente atto

CLASSIFICAZIONI:

- [01-02]

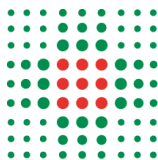
DESTINATARI:

- Collegio sindacale
- Dipartimento della Rete Ospedaliera
- Distretto Savena Idice
- Servizio Unico Metropolitano Contabilità e Finanza (SUMCF)
- UO Direzione Attività Socio-Sanitarie - DASS (SC)
- Dipartimento Interaziendale ad Attività Integrata di Anatomia Patologica - DIAP
- Dipartimento Cure Primarie
- Dipartimento Salute Mentale - Dipendenze Patologiche
- Distretto Pianura Ovest
- Dipartimento Sanità Pubblica
- Distretto Pianura Est
- Distretto dell'Appennino Bolognese
- UO Servizi Amministrativi Ospedalieri (SC)
- Dipartimento dell'Integrazione
- Dipartimento della Rete Medico Specialistica Ospedaliera e Territoriale



L'originale del presente documento, redatto in formato elettronico e firmato digitalmente e' conservato a cura dell'ente produttore secondo normativa vigente.

Ai sensi dell'art. 3bis c4-bis Dlgs 82/2005 e s.m.i., in assenza del domicilio digitale le amministrazioni possono predisporre le comunicazioni ai cittadini come documenti informatici sottoscritti con firma digitale o firma elettronica avanzata ed inviare ai cittadini stessi copia analogica di tali documenti sottoscritti con firma autografa sostituita a mezzo stampa predisposta secondo le disposizioni di cui all'articolo 3 del Dlgs 39/1993.

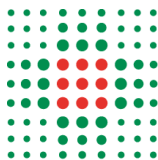


- Dipartimento Chirurgie Generali
- Dipartimento Chirurgie Specialistiche
- Dipartimento Oncologico
- Dipartimento Medico
- Dipartimento Materno Infantile
- Dipartimento della Diagnostica e dei Servizi di Supporto
- Dipartimento Emergenza Interaziendale - DEI
- Dipartimento Interaziendale per la Gestione Integrata del Rischio Infettivo - DIGIRI (IRCCS AOU)
- Dipartimento della Riabilitazione
- Dipartimento Amministrativo
- Servizio Unico Metropolitano Amministrazione Giuridica del Personale - SUMAGP (SC)
- UO Comunicazione (SS)
- Servizio Unico Metropolitano Amministrazione Economica del Personale - SUMAEP (SC)
- Ufficio Relazioni Sindacali
- UO Processi Amministrativi dell'Accesso (SC)
- Collegio Sindacale
- UO Processi Amministrativi Socio-Sanitari (SC)
- Dipartimento Tecnico-Patrimoniale
- UASS Savena Idice (IF)
- UO Processi Amministrativi Direzione Assistenziale (SSD)
- Programma Regionale Tecnologie
- UO Governo dei Percorsi di Screening e Specialistici(SC)
- UO Sistemi Informativi Aziendali (SC)
- UO Pianificazione e Innovazione dei Modelli Territoriali (SSD)
- UO Amministrativa DSP (SC)
- UO Coordinamento Assistenza Distrettuale (SS)
- UO Anticorruzione e Trasparenza (SC)
- Dipartimento Governo dell'Assistenza e dei Processi Integrati - DIGAPI
- UO Direzione Amministrativa IRCCS (SC)
- UO Controllo di Gestione (SC)
- UO Committenza e Governo dei Rapporti con il Privato Accreditato (SC)
- UASS Pianura Ovest (IF)
- Direzione Assistenziale
- UO Affari Generali e Legali (SC)
- UO UASS Bologna (SS)
- Direzione delle Attività Socio Sanitarie
- IRCCS Istituto delle Scienze Neurologiche - Direzione Operativa
- Dipartimento dello Staff della Direzione Strategica
- Distretto Reno, Lavino e Samoggia
- UO Governo Clinico, Ricerca, Formazione e Sistema Qualità (SC)
- UO Area Omogenea Chirurgia e Chirurgia Specialistica
- UO Sviluppo e Monitoraggio dei Progetti Clinico-Assistenziali (SSD)
- UASS Pianura Est (IF)
- UO Libera Professione (SC)
- Servizio Unico Metropolitano Economato (SUME)
- UASS Reno, Lavino e Samoggia (IF)



L'originale del presente documento, redatto in formato elettronico e firmato digitalmente e' conservato a cura dell'ente produttore secondo normativa vigente.

Ai sensi dell'art. 3bis c4-bis Dlgs 82/2005 e s.m.i., in assenza del domicilio digitale le amministrazioni possono predisporre le comunicazioni ai cittadini come documenti informatici sottoscritti con firma digitale o firma elettronica avanzata ed inviare ai cittadini stessi copia analogica di tali documenti sottoscritti con firma autografa sostituita a mezzo stampa predisposta secondo le disposizioni di cui all'articolo 3 del Dlgs 39/1993.



- UO Ingegneria Clinica (SC)
- Distretto Città' di Bologna
- Funzione Attività Amministrative Distrettuali dell'Appennino Bolognese (PO)
- Servizio Acquisti di Area Vasta - SAAV (SC)
- UO Servizio Prevenzione e Protezione (SC)
- UO Sviluppo Organizzativo e Gestione Operativa (SC)
- UO Dialisi e Processi Assistenziali Outpatient (SSD)
- Dipartimento Farmaceutico Interaziendale - DFI
- UO Area Sanità Pubblica (SSD)
- Dipartimento Attività Amministrative Territoriali e Ospedaliere - DAATO
- UASS dell'Appennino Bolognese (IF)
- IRCCS Istituto delle Scienze Neurologiche - Direzione Scientifica
- UO Medicina Legale e Risk Management (SC)
- UO Blocchi Operatori - Piastre Endoscopiche - Area Intensiva e Critica (SS)

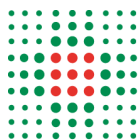
DOCUMENTI:

File	Firmato digitalmente da	Hash
DELI0000437_2026_delibera_firmata.pdf	Bonadies Aldo; Carlini Stefano; Meschi Michele; Petrini Anna Maria	0345627A8A6A16537B8B26A91F35C2BEB FB5801166D22582C6CEEDF81651A3C2
DELI0000437_2026_Allegato1.pdf:		F1A7C88AD6FB1E48650DB30FA278644C AFA57AAE267C7C21D8722A2339BA3625



L'originale del presente documento, redatto in formato elettronico e firmato digitalmente e' conservato a cura dell'ente produttore secondo normativa vigente.

Ai sensi dell'art. 3bis c4-bis Dlgs 82/2005 e s.m.i., in assenza del domicilio digitale le amministrazioni possono predisporre le comunicazioni ai cittadini come documenti informatici sottoscritti con firma digitale o firma elettronica avanzata ed inviare ai cittadini stessi copia analogica di tali documenti sottoscritti con firma autografa sostituita a mezzo stampa predisposta secondo le disposizioni di cui all'articolo 3 del Dlgs 39/1993.



DELIBERAZIONE

OGGETTO: PROVVEDIMENTI IN MERITO AL REGOLAMENTO DI ORGANIZZAZIONE AZIENDALE – REVISIONE DELL'ASSETTO ORGANIZZATIVO DELLE STRUTTURE DELL'AZIENDA USL DI BOLOGNA AFFERENTI AL DIPARTIMENTO FARMACEUTICO INTERAZIENDALE

IL DIRETTORE GENERALE

Su proposta del Direttore della UO Sviluppo Organizzativo e Gestione Operativa (SC), che esprime contestuale parere favorevole in ordine ai contenuti sostanziali, formali e di legittimità del presente atto;
Richiamate le deliberazioni:

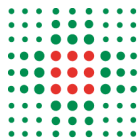
- n. 4 del 28/01/2005 avente ad oggetto “Approvazione dell’Atto Aziendale”, con la quale è stato adottato l’Atto Aziendale volto alla definizione dell’assetto organizzativo e delle modalità di funzionamento dell’Azienda USL di Bologna;
- n. 40 del 27/03/2009, rettificata dalla deliberazione n. 150 del 31/08/2009, con cui sono state apportate modificazioni all’Atto Aziendale e inserito l’Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico “Istituto delle Scienze Neurologiche” tra le strutture organizzative dell’Azienda USL di Bologna;
- n. 148 del 19/04/2019, n. 427 del 29/12/2020 e n. 256 del 19/07/2023 di aggiornamento dell’Atto Aziendale, a seguito di modifiche intervenute sia a livello normativo, sia a livello organizzativo;
- n. 194 del 20/05/2019 e n. 187 del 30/04/2024 relative all’aggiornamento del Regolamento di Organizzazione Aziendale (R.O.A.) – parte I e parte II (Organigrammi) – adottato con le deliberazioni n. 161 del 07/07/2005 e n. 325 del 29/12/2005, nel quale viene espresso un livello di maggior dettaglio sull’assetto e sul funzionamento delle diverse articolazioni aziendali, in armonia con quanto previsto nell’Atto Aziendale;

Visti:

- il D.Lgs. 30 dicembre 1992, n. 502, e successive modificazioni e integrazioni;
- il Decreto Legislativo 19 giugno 1999, n. 229 recante “Norme per la razionalizzazione del Servizio Sanitario Nazionale, a norma dell’articolo 1 della legge 30 novembre 1998, n. 419”;
- la Legge Regionale Emilia-Romagna 23 dicembre 2004, n. 29, recante “Norme generali sull’organizzazione ed il funzionamento del Servizio Sanitario Regionale”;

Premesso che:

- con deliberazione n. 162 del 29/05/2020 è stato recepito l’Accordo tra Azienda USL di Bologna e IRCCS Azienda Ospedaliero-Universitaria di Bologna Policlinico di Sant’Orsola per l’istituzione del Dipartimento Farmaceutico Interaziendale, Accordo sottoscritto in data 01/06/2020 per la durata di 5 anni;



- con deliberazione n. 455 del 19/12/2025 il suddetto accordo veniva prorogato fino al 30/06/2026 a seguito dell'intervenuta esigenza di definire un nuovo modello organizzativo, anche valutando l'adozione di un diverso istituto giuridico;
- con deliberazione n. 340 del 08/07/2026 il suddetto accordo è stato prorogato fino al 31/12/2026 in attesa della definizione di un nuovo modello organizzativo per il Dipartimento Farmaceutico Interaziendale;

Preso atto dell'attuale assetto organizzativo del Dipartimento Farmaceutico Interaziendale, come risultante dal vigente R.O.A. – parte II;

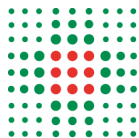
Considerato che, alla luce dell'esperienza maturata nel funzionamento del Dipartimento Farmaceutico Interaziendale, si rende opportuno procedere ad una revisione dell'assetto organizzativo delle strutture afferenti all'Azienda USL di Bologna, finalizzata a rafforzare l'unitarietà del governo delle funzioni farmaceutiche, l'integrazione tra ambito ospedaliero e territoriale, l'omogeneità dei processi e dei percorsi assistenziali, nonché la valorizzazione e la specializzazione delle competenze professionali;

Rilevato che l'attuale configurazione organizzativa presenta elementi di frammentazione delle responsabilità, con particolare riferimento alla separazione tra le attività di erogazione diretta e le funzioni di governo clinico dell'assistenza farmaceutica ospedaliera e territoriale, con conseguente non piena integrazione dei processi professionali e differenziazione dei percorsi operativi all'interno del medesimo Dipartimento;

Considerato che, in particolare, l'evoluzione dei bisogni assistenziali e professionali richiede di ricondurre la dispensazione del farmaco all'interno di un processo più ampio di presa in carico del paziente, valutazione dell'appropriatezza terapeutica, medication review, promozione dell'aderenza alle terapie, monitoraggio dei consumi e degli esiti e supporto ai professionisti prescrittori;

Ritenuto, pertanto, necessario superare l'attuale segmentazione organizzativa attraverso la ricomposizione delle funzioni di erogazione diretta nell'ambito delle strutture complesse deputate, rispettivamente, al governo dell'assistenza farmaceutica ospedaliera e territoriale, così da assicurare una più chiara attribuzione delle responsabilità, una maggiore integrazione tra attività clinico-professionali ed erogative, l'omogeneizzazione dei processi e delle modalità operative e una più efficace capacità di governo dell'intero percorso del farmaco;

Considerato, altresì, che il nuovo assetto consente di valorizzare maggiormente le competenze professionali presenti nel Dipartimento, favorendo la condivisione delle conoscenze, l'affiancamento tra professionisti, l'ampliamento delle competenze dei farmacisti attualmente prevalentemente dedicati all'erogazione diretta e una maggiore flessibilità nell'impiego delle risorse professionali, rafforzando nel contempo il contributo del farmacista del SSN ai percorsi di cura e agli obiettivi di appropriatezza, qualità e sostenibilità;



Ritenuto, più complessivamente, di ridefinire l'assetto delle strutture dell'Azienda USL di Bologna afferenti al Dipartimento, articolandolo in coerenza con i principali processi di governo del farmaco e dei dispositivi medici e con le esigenze di integrazione tra attività clinico-assistenziali, territoriali e logistiche;

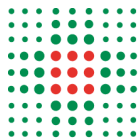
Precisato che il presente provvedimento interviene esclusivamente sull'assetto delle strutture dell'Azienda USL di Bologna afferenti al Dipartimento e non attribuisce alle stesse, per effetto della presente deliberazione, natura o valenza interaziendale, restando demandate a successivi atti le determinazioni necessarie al completamento del nuovo modello organizzativo interaziendale;

Ritenuto, pertanto, di procedere alle seguenti modifiche dell'assetto organizzativo delle strutture dell'Azienda USL di Bologna afferenti al Dipartimento Farmaceutico Interaziendale:

- ridenominazione della struttura complessa "UO Farmacia Centralizzata (SC)" in "UO Farmacia Clinica e Governo del Farmaco (SC)", con contestuale ridefinizione della mission, delle funzioni e dell'ambito di responsabilità. La struttura assicura il governo clinico dell'assistenza farmaceutica in ambito ospedaliero, promuovendo l'uso appropriato, sicuro, efficace e sostenibile dei farmaci e l'integrazione della componente farmaceutica nei percorsi di cura. Presidia l'appropriatezza prescrittiva, il monitoraggio dei consumi, della spesa e degli esiti, nonché il governo dei farmaci ad elevato impatto, assicurando altresì le attività di erogazione diretta in ambito ospedaliero e contribuendo alla continuità dei percorsi terapeutici;
- ridenominazione della struttura complessa "UO Assistenza Farmaceutica Territoriale e Vigilanza (SC)" in "UO Assistenza Farmaceutica Territoriale (SC)", in continuità con l'attuale profilo organizzativo e funzionale;
- ridenominazione della struttura complessa "UO Farmacia Clinica dei Blocchi Operatori (SC)" in "UO Farmacia Clinica e Governo dei Dispositivi Medici (SC)", in continuità con l'attuale profilo organizzativo e funzionale;
- istituzione della "UO Logistica Integrata (SSD)", quale struttura semplice dipartimentale dell'Azienda USL di Bologna, deputata al governo integrato dei processi logistici del farmaco e dei dispositivi medici;
- soppressione del "Programma Erogazione Diretta Farmaci", con riallocazione delle relative funzioni, attività e risorse nell'ambito delle strutture complesse "UO Farmacia Clinica e Governo del Farmaco (SC)" e "UO Assistenza Farmaceutica Territoriale (SC)".

Precisato, con specifico riferimento all'Erogazione Diretta, che la soppressione del relativo Programma non comporta riduzione delle attività né della loro rilevanza strategica, ma esclusivamente una diversa collocazione organizzativa, mediante la riallocazione delle funzioni, delle risorse e delle attività alla "UO Farmacia Clinica e Governo del Farmaco (SC)", per i punti di erogazione collocati negli stabilimenti ospedalieri dell'Azienda USL di Bologna, e alla "UO Assistenza Farmaceutica Territoriale (SC)", per i punti di erogazione a valenza territoriale, al fine di rafforzarne l'integrazione con le strutture responsabili del governo del farmaco e dell'assistenza farmaceutica;

Ritenuto di stabilire la decorrenza delle modifiche organizzative di cui al presente provvedimento dal 1° ottobre 2026;



Dato atto che le Organizzazioni Sindacali della Dirigenza dell'Area Sanità sono state informate, in data 04/06/2026, in merito ai contenuti e alle linee di sviluppo della revisione organizzativa del Dipartimento Farmaceutico Interaziendale cui il presente provvedimento dà attuazione per quanto attiene all'assetto organizzativo dell'Azienda USL di Bologna;

Dato atto, altresì, che i contenuti della medesima revisione organizzativa sono stati oggetto di informativa al Comitato Unico di Garanzia (CUG) in data 09/07/2026;

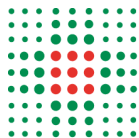
Delibera

per le motivazioni esposte in premessa:

1. di approvare la revisione dell'assetto organizzativo delle strutture dell'Azienda USL di Bologna afferenti al Dipartimento Farmaceutico Interaziendale, disponendo:

- la ridenominazione della struttura complessa "UO Farmacia Centralizzata (SC)" in "UO Farmacia Clinica e Governo del Farmaco (SC)", con contestuale ridefinizione della mission, delle funzioni e dell'ambito di responsabilità. La struttura assicura il governo clinico dell'assistenza farmaceutica in ambito ospedaliero, promuovendo l'uso appropriato, sicuro, efficace e sostenibile dei farmaci e l'integrazione della componente farmaceutica nei percorsi di cura. Presidia l'appropriatezza prescrittiva, il monitoraggio dei consumi, della spesa e degli esiti, nonché il governo dei farmaci ad elevato impatto, assicurando altresì le attività di erogazione diretta in ambito ospedaliero e contribuendo alla continuità dei percorsi terapeutici;
- la ridenominazione della struttura complessa "UO Assistenza Farmaceutica Territoriale e Vigilanza (SC)" in "UO Assistenza Farmaceutica Territoriale (SC)", in continuità con l'attuale profilo organizzativo e funzionale;
- la ridenominazione della struttura complessa "UO Farmacia Clinica dei Blocchi Operatori (SC)" in "UO Farmacia Clinica e Governo dei Dispositivi Medici (SC)", in continuità con l'attuale profilo organizzativo e funzionale;
- l'istituzione della "UO Logistica Integrata (SSD)", quale struttura semplice dipartimentale dell'Azienda USL di Bologna, deputata al governo integrato dei processi logistici del farmaco e dei dispositivi medici;
- la soppressione del "Programma Erogazione Diretta Farmaci", con riallocazione delle relative funzioni, attività e risorse nell'ambito delle strutture complesse "UO Farmacia Clinica e Governo del Farmaco (SC)" e "UO Assistenza Farmaceutica Territoriale (SC)", secondo la rispettiva afferenza ospedaliera o territoriale.

2. di stabilire che le modifiche organizzative di cui al punto 1 decorrano dal 01/10/2026, così come rappresentato nell'organigramma di cui all'Allegato n. 1, parte integrante e sostanziale del presente atto, raffigurante il nuovo assetto delle strutture dell'Azienda USL di Bologna afferenti al Dipartimento Farmaceutico Interaziendale;



3. di definire, in applicazione degli accordi sindacali vigenti e delle disposizioni contrattuali applicabili, la graduazione e la valorizzazione degli incarichi di direzione o responsabilità delle strutture afferenti al Dipartimento Farmaceutico Interaziendale dell'Azienda USL di Bologna oggetto della presente riorganizzazione, secondo quanto di seguito indicato:

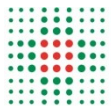
- "UO Farmacia Clinica e Governo del Farmaco (SC)" – dirigenza dell'Area Sanità, fascia 2, comprensiva degli incrementi del CCNL Area Sanità del 27/02/2026;
- "UO Assistenza Farmaceutica Territoriale (SC)" – dirigenza dell'Area Sanità, fascia 4, comprensiva degli incrementi del CCNL Area Sanità del 27/02/2026;
- "UO Farmacia Clinica e Governo dei Dispositivi Medici (SC)" – dirigenza dell'Area Sanità, fascia 4, comprensiva degli incrementi del CCNL Area Sanità del 27/02/2026;
- "UO Logistica Integrata (SSD)" – dirigenza dell'Area Sanità, fascia 9, comprensiva degli incrementi del CCNL Area Sanità del 27/02/2026;

4. di rinviare a successivi provvedimenti le determinazioni relative al conferimento degli incarichi dirigenziali gestionali e professionali conseguenti alla presente revisione organizzativa, nel rispetto della disciplina contrattuale e regolamentare applicabile;

5. di conferire mandato al Servizio Unico Metropolitano Amministrazione Giuridica del Personale – SUMAGP, al Servizio Unico Metropolitano Amministrazione Economica del Personale – SUMAEP e alle ulteriori strutture competenti di provvedere, per quanto di rispettiva competenza, all'attuazione del presente provvedimento.

Responsabile del procedimento ai sensi della L. 241/90:

Aldo Bonadies



ALLEGATO N.1

